

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ  
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И ОРГАНИЗАЦИИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА  
СИБИРСКОГО ОТДЕЛЕНИЯ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

ИССЛЕДОВАНИЯ МОЛОДЫХ УЧЁНЫХ:  
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ, СОЦИОЛОГИЯ,  
ОТРАСЛЕВАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ЭКОНОМИКА

Сборник статей

Под редакцией  
канд. экон. наук О.В. Тарасовой,  
А.А. Горюшкина

Новосибирск  
2015

Рассмотрим данное предложение на примере подшипников. Эти малоценные и быстроизнашивающиеся запасные части в большом количестве присутствуют во многих типах ведущего оборудования. Спрогнозировать заранее необходимое их количество невозможно. При этом на складе неиспользованные подшипники быстро выходят из строя из-за попадания пыли и других воздействий. Заключим с поставщиком два договора:

- первый – с безусловной поставкой на обычных условиях в объеме D (см. рисунок 1), чем покроем наиболее ожидаемую потребность.

- второй – договор с правом, но не обязанностью приобретения в оговоренные сроки (скажем, в середине ремонтного периода, когда большая часть оборудования уже будет отдефектована) подшипников в объеме разницы E-D, покрывающем ожидаемую потребность с наибольшей вероятностью (для более стратегически значимых видов расходных материалов это может быть объем F-D, который 100% покроем возможную потребность). В случае, если данный объем запасов останется невостребованным, предприятие теряет сумму, потраченную на заключение договора, однако она будет существенно меньше, чем возможные потери из-за проведения экстренных торгов или порчи запасов на складе.

Справедливости ради, отметим, что подобные технологии ведения продаж и закупок еще слабо распространены на территории РФ. Однако и поставщики, и потребители интенсивно осуществляют поиск и освоение новых приемов. Выставляя, таким образом, конкурсный пакет в новом формате, предприятие сможет подтолкнуть поставщиков к освоению новых типов сделок.

Обобщая внесенные предложения, резюмируем, что наши рекомендации носят как внутренний характер (помогают БПО повысить точность и эффективность процесса планирования), так и общий для предприятия, что требует привлечения к реализации специалистов различных служб и директората ОАО «Бийскэнерго». В настоящее время осуществляется комплекс теоретико-методологических и организационных работ по обеспечению процесса внедрения предлагаемых рекомендаций в деятельность предприятия.

Т.С. ПОЗДНЯКОВА, Д.Ю. РУДЕНКО  
Тюменский государственный университет, Тюмень  
Санкт-Петербургский политехнический университет  
имени Петра Великого, Санкт-Петербург

**ФОРМИРОВАНИЕ РЕСУРСНОЙ ПОЛИТИКИ  
МЕЖДУНАРОДНЫХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ**

## THE RESOURCE POLICY OF INTERNATIONAL OIL AND GAS COMPANIES

*Работа подготовлена на основе научных исследований, выполненных при финансовой поддержке гранта Российского научного фонда (проект №14-38-00009). Программно-целевое управление комплексным развитием Арктической зоны РФ. Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.*

Работа посвящена анализу роли ресурсной политики в обеспечении конкурентоспособности международных нефтегазовых компаний. Очевидно, что ресурсы (запасы) углеводородов занимают особое место среди активов нефтегазовых компаний. От того, насколько эффективно используются данные активы, зависит как финансово-экономическое положение, так и перспективы дальнейшего функционирования и развития компании. Согласно результатам проведенного анализа, ресурсная политика имеет значимую связь с основными показателями развития компании. Проведенное исследование подтверждает необходимость формирования эффективной ресурсной политики компании как одно из важных условий успешного развития.

*Ключевые слова:* ресурсная политика, нефтегазовые компании, ТЭК, минерально-сырьевая база.

The paper analyses effect of resource policy in the international oil and gas companies on the financial results. Apparently, resources (reserves) of hydrocarbons have a special place among the assets of oil and gas companies. Both the financial and economic situation and the prospects for further operation and development of the company depend from the effective use of these assets. According to the regression model, resource policy has a significant connection with the core indicators of the company. The study confirms the need to form a resource policy of the company as one of the conditions for its sustainable development.

*Key words:* resource policy, oil and gas companies, energy, mineral resources base.

### **Введение.**

Происходившие в XX веке структурные изменения в мировом потреблении энергоресурсов в условиях их неравномерного размещения обусловили: рост международной торговли топливно-энергетическим сырьем; усиление зависимости многих стран и регионов мира от импорта и экспорта топливно-энергетических ресурсов; обострение конкурентной борьбы на мировом рынке энергоносителей, в том числе между экспортерами и импортерами сырья.

Рациональное использование энергетических ресурсов, относящихся в преобладающей части к невозобновляемым, определяет рост экономической эффективности, а также снижение отрицательного воздействия рас-